

مجلة إدارة المخاطر والأزمات

العدد 2 – المجلد 6

Volume 6 – Issue 2

JRCM



ISSN: 2664-6285

<https://journals.ajsrp.com/index.php/jrcm>



Journal of Risk and Crisis Management

مجلة إدارة المخاطر والأزمات

Published by

Arab Institute for Science and
Research Publishing

A scientific reviewed journal,
quarterly periodical

ISSN: 2664-6285

Volume 6 – Issue 2

September 2025

تصدر عن

المؤسسة العربية للعلوم ونشر
الأبحاث

مجلة علمية محكمة دورية رباعية

ISSN: 2664-6285

العدد 2 – المجلد 6

سبتمبر 2025 م

Copyright © 2025

حقوق النسخ © 2025

Arab Institute for Science and
Research Publishing

المؤسسة العربية للعلوم ونشر الأبحاث

New Mexico, United States

نيومكسيكو، الولايات المتحدة الأمريكية

All rights reserved

كافة الحقوق محفوظة



Chairman of the editorial board

Professor\ Lakhdar Azzi

Professor of Economics and Management

رئيس هيئة التحرير

البروفيسور/ الأخضر عزي

أستاذ الاقتصاد والإدارة

Editorial Manager

Dr. Adel Ibrahim Ahmed

Researcher and Editor in Academic Publishing

مدير التحرير

د. عادل إبراهيم أحمد

باحث ومحرر متخصص في العمل الأكاديمي

Editorial Board

أعضاء هيئة التحرير

Dr. Ehab Ibrahim Ramadan

Counselor at Appellate courts and Judicial Inspection - Egypt

Dr. Badreddine Mohamed Ahmed Abdel Rahman

University of Zalingei - Sudan

Dr. Abdellatif Dahia

University Mohamed Boudiaf - M'sila - Algeria

Dr. Enad Sayel Al-Taani

Manager of Al-Ramtha Customs Office - Jordan

Dr. Fatima Al-Zahraa Talhi

University of Mohamed Chérif Messaadia - Algeria

Dr. Muhamnad Abbas Mukhtar Mahmoud

Napata College - Sudan

Dr. Abdul Muttalib Othman Mahmoud

Al-Bayan College for Science and Technology - Sudan

د. إيهاب إبراهيم رمضان

مستشار بمحاكم الاستئناف والتقتیش القضائي - مصر

د. بدر الدين محمد أحمد عبد الرحمن

جامعة زالنجي - السودان

د. عبد اللطيف دحية

جامعة محمد بوضياف بالمسيلة - الجزائر

د. عناد صابيل الطعاني

مدير ادارة الجودة الشاملة - دائرة الجمارك - الأردن

د. فاطمة الزهراء طلحى

جامعة محمد الشريف مساعدية - الجزائر

د. مهند عباس مختار محمود

كلية بنية الجامعية - السودان

د. عبد المطلب عثمان محمود

كلية البيان للعلوم والتكنولوجيا - السودان

افتتاحية العدد

الحمد لله الذي بنعمته تم الصالحات، وبفضلـه وحده تتحقق جلائل المهمـات، وعليـه وحده الـاتـکـال في جـمـيع المـلـمـات، والـصـلـاـة والـسـلـام علىـ المـبـعـوث رـحـمـة لـلـعـالـمـين؛ رـسـولـنـا مـحـمـد صـلـى اللهـ عـلـيـه وـآلـه وـسـلـمـ، وـبـعـد/ بـطـيـبـ لـي وـنـيـاـبـة عنـ أـسـرـة المـؤـسـسـة الـعـرـبـيـة لـلـعـلـمـوـنـ وـنـشـرـ الـأـبـحـاثـ، أـنـ نـقـدـمـ لـأـحـبـتـنـا الـبـاحـثـيـنـ وـالـجـمـهـورـ الـكـرـيمـ الـعـدـدـ (2)ـ مـنـ الـمـجـلـدـ (6)ـ مـنـ مـجـلـةـ اـدـارـةـ الـأـزـمـاتـ وـالـمـخـاطـرـ سـبـتمـبـرـ 2025ـ، وـتـضـمـنـ الـعـدـدـ (3)ـ أـبـحـاثـ قـيـمـةـ؛ تـنـاـولـتـ مـوـضـوـعـاتـ مـهـمـةـ؛ حلـلـ الـأـوـلـ دـوـرـ الـإـدـارـةـ الـإـسـتـرـاتـيـجـيـةـ فـيـ التـعـالـمـ مـعـ الـمـخـاطـرـ الـقـيـمـةـ تـوـاجـهـ الـشـرـكـاتـ؛ درـاسـةـ تـحـلـيـلـيـةـ بـالـمـلـكـةـ الـعـرـبـيـةـ السـعـوـدـيـةـ خـلـالـ عـاـمـ 2025ـ، وـوـضـعـ الـثـانـيـ دـوـرـ إـدـارـةـ الـمـخـاطـرـ الـمـالـيـةـ فـيـ تـعـزـيزـ التـنـمـيـةـ الـمـسـتـدـامـةـ، وـأـخـيـرـاـ قـدـمـ الـثـالـثـ بـالـإـنـجـلـيـزـيـةـ نـمـوذـجـ ذـكـيـ لـلـتـبـنـيـ وـلـلـوـقـاـيـةـ مـنـ حـالـاتـ الـزـدـحـامـ فـيـ الـمـشـاعـرـ الـمـقـدـسـةـ بـاـسـتـخـدـامـ تـقـنـيـاتـ الـذـكـاءـ الـأـصـطـنـاعـيـ، وـجـمـيعـ الـأـبـحـاثـ مـهـمـةـ، وـتـمـيـزـ بـتـنـوـعـ مـوـضـوـعـاتـهـ؛ بـيـنـ الـأـدـبـيـةـ وـالـتـارـيـخـيـةـ وـالـنـحـوـيـةـ وـالـتـعـلـيـمـيـةـ، إـضـافـةـ إـلـىـ حـدـاثـةـ مـوـضـوـعـاتـهـ وـأـصـالـتـهـ. وـبـذـلـكـ؛ نـتـقـدـمـ بـوـافـرـ التـحـيـةـ مـعـ جـزـيلـ الشـكـرـ وـبـالـغـ الـامـتنـانـ؛ لـكـلـ مـنـ سـاـهـمـوـاـ فـيـ إـخـرـاجـ هـذـاـ الـعـدـدـ؛ مـنـ الـعـلـمـاءـ وـالـأـسـاتـذـةـ الـبـاحـثـيـنـ؛ الـذـيـنـ شـارـكـوـاـ بـأـبـحـاثـ الـعـدـدـ؛ وـالـشـكـرــ مـعـ صـادـقـ الـدـعـوـاتــ لـلـمـحـكـمـيـنـ وـالـإـدـارـيـيـنـ؛ الـذـيـنـ يـبـذـلـوـنـ الـكـثـيرـ حـتـىـ يـخـرـجـ الـعـدـدـ فـيـ صـورـتـهـ الـهـنـائـيـةـ، فـنـسـأـلـ اللهـ أـنـ يـجـزـهـمـ خـيـرـ الـجـزـاءـ، كـمـ نـؤـكـدـ لـلـبـاحـثـيـنـ وـالـبـاحـثـاتـ فـيـ عـمـومـ بـلـدـانـ عـالـمـنـاـ الـإـسـلـامـيـ وـالـعـالـمـ أـجـمـعـ، أـنـ الـمـجـلـةـ مـتـاحـةـ وـمـنـفـتـحـةـ عـلـىـ الـجـمـيـعــ بـلـاـسـتـثـنـاءــ وـنـأـمـلـ مـزـيـدـاـ مـنـ الـتـعـاـونـ خـصـوـصـاـ مـعـ الـجـامـعـاتـ وـالـمـؤـسـسـاتـ وـمـرـاـكـزـ الـبـحـثـ، سـائـلـيـنـ اللهـ أـنـ يـوـفـقـ الـجـمـيـعـ لـمـاـ يـحـبـهـ وـيـرـضـاهـ.

وـالـلـهـ وـلـيـ الـهـدـاـيـةـ وـالـتـوـفـيقـ

رـئـيـسـ هـيـئـةـ التـحـرـيرـ

أـدـدـ. مـاهـرـ فـؤـادـ الـجـبـالـيـ

1. Journal of Risk and Crisis Management is published semiannually by the Arab Institute for Science and Research Publishing. It is an international, specialized, indexed and reviewed scientific journal. Its international standard number is ISSN: **2664-6285**.
2. Research papers will be received in either Arabic or English.
3. The journal publishes research, translations, book reviews, and summaries of theses in various fields of knowledge after being reviewed and approved.
4. The research must not have been previously published.
5. The researcher submits with the research an abstract in Arabic and another in English, provided that the summary does not exceed 300 words.
6. The researcher submits the research printed on A4 paper and edits the research to be published according to the following standards:
 - Line spacing: 1.15
 - Arabic font: 14 margins: 12 Font: Simplified Arabic
 - English font: 12, margins 10, Times New Roman font
 - The margins of the pages should be (2.5) on all sides
 - Number of pages: should not exceed 25 pages.
7. The researcher writes his name, specialization, and affiliation only on the research cover.
8. The researcher's referencing style should be in accordance with the American Psychological Association (APA) system.
9. If one of the publishing conditions is not met; the editorial board of the journal may return the research to the researcher to edit it in accordance with the terms of publication in the journal.
10. After the research is initially approved by the editorial board, the research is sent for evaluation by two reviewers, and the research is published after the agreement of reviewers. If that there are amendments recommended by the reviewers as a condition for

1. مجلة إدارة الأزمات والمخاطر تصدر كل 6 شهور عن المؤسسة العربية للعلوم ونشر الأبحاث، وهي مجلة علمية محكمة متخصصة دولية ومفهرسة ومحكمة ورقمها المعياري الدولي: **2664-6285**
2. تستقبل الأبحاث باللغتين العربية أو الإنجليزية.
3. تنشر المجلة الأبحاث والترجمات ومراجعات الكتب وملخصات الرسائل العلمية في مجالات المعرفة المختلفة بعد تحكمها وإقرارها.
4. يُشترط في البحث ألا يكون قد نُشر سابقاً.
5. يقدم الباحث مع البحث ملخصاً باللغة العربية وآخر باللغة الإنجليزية على ألا يتجاوز الملخص 300 كلمة.
6. يقدم الباحث البحث مطبوعاً على ورق A4 ويحرر البحث المراد نشره وفق المقاييس التالية:
 - تباعد الأسطر: 1,15
 - حجم الخط العربي: 14 - الهوامش: 12 الخط: Simplified Arabic
 - حجم الخط انجليزي: 12 الهوامش 10 الخط Times New Roman
 - أن تكون هوامش الصفحات (2.5) من كل الجوانب
 - عدد الصفحات: يجب ألا يزيد البحث عن 25 صفحة.
7. يكتب الباحث اسمه وشخصه ومكان عمله على غلاف البحث فقط.
8. تكون منهجية الباحث المتبعة في توثيق المصادر وفق نظام جمعية علم النفس الأمريكية (APA).
9. إذا تخلف شرط من شروط النشر؛ لهيئة تحرير المجلة أن ترد البحث للباحث ليقوم بتعديلاته بما يتفق مع شروط النشر في المجلة.
10. بعد إجازة البحث من هيئة التحرير بشكل مبدئي يتم إرسال البحث للتقديم من قبل اثنين من المحكمين ويتم نشر البحث بعد موافقة المحكمين على ذلك. وفي حال وجود تعديلات يوصي بها المحكمون كشرط لنشر البحث يتلزم الباحث بإجراء التعديلات المطلوبة.

publishing the research, the researcher is committed to making the required amendments.

11. In the event that the research is accepted for publication, the researcher undertakes to send an electronic copy of the research after making the required amendments.

12. The journal welcomes the publication of comments and comments on research previously published in the journal, provided that the comments submitted by two reviewers, one of whom is the author of the research subject of the comment. If the comment was approved to publish the research author has the right to reply.

13. Researches sent to the journal will not be returned to their owners, whether published or not.

14. The researcher whose research was published shall be provided with one copy of the journal in which his research was published, and five extracts from the research.

15. The editorial board of the journal reserves the right to delete or abbreviate some pages, tables, words or contents; without prejudice to the basic research ideas; Provided that this is done in accordance with the journal's publishing style.

16. The researcher may not publish any scientific material from his research published in the journal without obtaining written approval from the editorial board.

17. All opinions expressed in this journal express the point of view of its authors without necessarily reflecting the point of view of the journal.

11. في حال قبول البحث للنشر يتعهد الباحث بإرسال نسخة الكترونية من البحث بعد إجراء التعديلات المطلوبة.

12. ترحب المجلة بنشر التعليقات والتعقيبات على أبحاث سبق نشرها في المجلة، على أن يتم تحكيم التعليقات المقدمة من اثنين من المحكمين أحدهما صاحب البحث محل التعليق وفي حالة إجازة التعليق للنشر في المجلة يعطى صاحب البحث الأساسي حق الرد على التعليق إن رغب بالرد.

13. البحوث المرسلة للمجلة لا تعاد لأصحابها سواء نشرت أم لا.

14. يُزود الباحث الذي نُشر بحثه بنسخة واحدة من المجلة التي نُشر فيها بحثه، وخمس مسلاطات من البحث.

15. تحفظ هيئة تحرير المجلة بحقها في أن تتحذف أو تختصر بعض الصفحات أو الجداول أو الكلمات أو محتويات؛ بما لا يخل بأفكار البحث الأساسية؛ شريطة أن يتم ذلك بما يتلاءم مع أسلوب المجلة في النشر.

16. لا يجوز للباحث نشر أية مادة علمية من بحثه المنشور في المجلة إلا بعد الحصول على موافقة خطية من هيئة التحرير.

17. جميع الآراء الواردة في هذه المجلة تعبر عن وجهة نظر أصحابها دون أن تعكس بالضرورة وجهة نظر المجلة.

Correspondence and Subscriptions should directed to the Editorial Manager

Dr. Adel Ibrahim Ahmed

توجه جميع المراسلات والاشتراكات إلى مدير التحرير

الدكتور/ عادل إبراهيم أحمد

00972 - 56 - 9831045

هاتف/Phone:

M.Editor@AJSRP.com

البريد الإلكتروني/Email:

www.AJSRP.com

الموقع الإلكتروني/Website:

Table of Content

فهرس المحتويات

الصفحات / Pages	عنوان البحث / Research Title
22 - 1	<p>The Role of Strategic Management in Dealing with Risks Facing Companies: An Analytical Study in the Kingdom of Saudi Arabia – 2025</p> <p>Dr. Hanan Abdullah Natheer</p> <p>دور الإدارة الاستراتيجية في التعامل مع المخاطر التي تواجه الشركات: دراسة تحليلية بالمملكة العربية السعودية خلال عام 2025</p> <p>الدكتورة / حنان عبد الله نذير</p>
41 - 23	<p>The Role of Financial Risk Management in Promoting Sustainable Development</p> <p>An applied study on Saudi sports clubs 2025</p> <p>Co-Prof. Noureldaim Eltayeb Yousif Elhag</p> <p>دور إدارة المخاطر المالية في تعزيز التنمية المستدامة دراسة تطبيقية على الأندية الرياضية السعودية 2025</p> <p>الأستاذ المشارك / نور الدائم الطيب يوسف الحاج</p>
65 - 42	<p>An Intelligent Model for Predicting and Preventing Overcrowding Incidents in Holy Sites Using Artificial Intelligence Technologies</p> <p>Mr. Abdulrahman Abdulmatlob Alsulami</p> <p>نموذج ذكي للتنبؤ والوقاية من حالات الازدحام في المشاعر المقدسة باستخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي</p> <p>أ. عبد الرحمن عبد المطلوب السلمي</p>

JOURNAL OF RISK AND CRISIS MANAGEMENT

Volume 6 – Issue 2



JRCM

ISSN: 2664-6285

<https://journals.ajsrp.com/index.php/jrcm>

